



Gestion de la planification

▶ Objectif de la formation

- Décomposer le projet en lots de travaux et en tâches.
- Projeter les activités du projet dans le temps.
- Présenter et commenter un planning.
- Mieux interpréter et utiliser les marges et le chemin critique.
- Mieux gérer les ressources dans le temps.
- Piloter le projet dans sa dimension « temps ».
- Optimiser les plannings

▶ Public(s) concerné(s)

- Chefs de projets professionnels ou occasionnels, responsables hiérarchiques ou fonctionnels

▶ Pré-requis

- Pas de pré-requis

▶ Nombre de participants

- De 8 à 10 personnes maximum

▶ Format - Durée

- 2 jours (14h)

▶ Méthode pédagogique

- Alternance entre apports théoriques et exercices d'évaluation progressive.
- Chaque stagiaire se verra remettre un classeur avec le support visuel projeté.

▶ Programme

- L'organigramme des tâches (WBS).
Disposer du contenu du projet
- Lister les tâches et les ordonnancer.
Les activités du projet (Tâches, Jalons, réunions)
Les liens de la planification (FD, FF, DD, FD)
- Construire un réseau Logique des activités.
La logique de l'enchaînement en planification
- Calculer le PERT et Présenter le diagramme de Gantt.
Calcul des délais
Les contraintes de la planification
- Repérer les marges et le chemin critique.
Calcul de la durée du projet, Chemin critique et les marges. Utilisation des marges
- Gérer les ressources.
Identifier les ressources
Affecter les ressources
Auditer le planning
- Optimiser le planning
Les techniques d'optimisation (compression, chevauchement,)
- Gérer les conflits de ressources :
Lissage ou nivellement.
S'assurer de la faisabilité du planning
- Démonstration sur Msproject. (Optionnel)
- Formaliser le planning initial pour pilotage
Disposer d'un échéancier de référence
- Assurer le pilotage du projet par les délais et les coûts
- Mise en œuvre pratique

▶ Nos stagiaires nous disent...

- Avec cette formation j'ai renforcé mes compétences de chef de projet en me dotant d'une démarche de pilotage et d'une instrumentalisation adéquates.

Altran

Département Education Services

Immeuble TOPAZ 2, Rue Paul Dautier CS 90599 78457 Vélizy Villacoublay

Contactaes@diorem.com - N° d'agrément : 11 92 20 7 91 92