



Gestion des risques projets

▶ Objectif de la formation

- Maîtriser S'initier aux bonnes pratiques de la gestion des risques ainsi préconisées par le PMI® au travers du PMBOK® Guide.
- Amener les participants à un niveau leur permettant de distinguer formellement les processus de management des risques et de les mettre en pratique sur leurs projets.
- Reconnaître l'importance de l'application des best practices du PMBOK® Guide dans leurs projets, et le mode opératoire pour y parvenir.

▶ Public(s) concerné(s)

- Chefs de projets professionnels ou occasionnels, responsables hiérarchiques ou fonctionnels

▶ Pré-requis

- Pas de pré-requis

▶ Nombre de participants

- De 8 à 10 personnes maximum

▶ Format - Durée

- 2 jours (14h)

▶ Méthode pédagogique

- Alternance entre apports théoriques et exercices d'évaluation progressive.
- Chaque stagiaire se verra remettre un classeur avec le support visuel projeté.

▶ Programme

- Généralités sur les risques
- Processus de gestion des risques
- Planification de la gestion des risques
Objectifs. Création d'un plan de gestion des risques. Utilisation de modèles standards de plan de gestion des risques.
- Identification des risques
Outils et techniques d'identification de risques. Registre des risques
- Analyse qualitative des risques
Détermination de la probabilité d'occurrence et de l'impact des risques
Matrice probabilité - Impact
Détermination de la criticité des risques.
Priorisation des risques.
- Analyse quantitative des risques
Modèles statistiques. Simulations.
Formalisation probabiliste de l'atteinte des objectifs du projet.
Détermination de réserves.
- Planification des réponses aux risques
Typologies de réponses aux risques.
Risques résiduels et risques secondaires.
Plan de secours.
Conséquences sur les autres domaines projet.
- Surveillance et maîtrise des risques
Typologies des revues de risque.
Identification de risques émergents.
Implémentation des plans de secours.
Mise à jour du registre des risques.

▶ Nos stagiaires nous disent...

- J'ai pris conscience des graves impacts sur les objectifs du projet : dérapages de délais et de coûts, pertes de qualité ou d'image, et je repars avec des outils pour être plus serein dans mes projets futurs.

Altran

Département Education Services

Immeuble TOPAZ 2, Rue Paul Dautier CS 90599 78457 Vélizy Villacoublay

Contactaes@diorem.com - N° d'agrément : 11 92 20 7 91 92